

**Конкурсная работа коллектива производственно-учебного центра
Акционерного общества «Казанский вертолётный завод», представленная
для участия в конкурсе «Авиастроитель года» по итогам 2024г.**

Номинация: За подготовку нового поколения специалистов авиастроительной отрасли среди предприятий.

Авторы конкурсной работы:

Фиохина Марина Владимировна, руководитель производственно-учебного центра,

Чадаева Наталья Юрьевна, начальник бюро методической работы производственно-учебного центра, к.п.н.,

Есырева Ольга Алексеевна, и.о. начальника отдела профессионального обучения, дополнительного профессионального образования производственно-учебного центра,

Савина Наталья Владимировна, начальник отдела обучения и развития персонала производственно-учебного центра.

Наименование конкурсной работы

Подготовка мультиспециалистов для авиастроительной отрасли на базе производственно-учебного центра АО «Казанский вертолётный завод».

Актуальность работы

В современном производстве специалисты широкого профиля (мультиспециалисты) играют ключевую роль в обеспечении эффективности производственной системы. Наличие рабочих с разносторонними навыками позволяет оптимизировать использование человеческих ресурсов, снижая затраты на их обучение. Благодаря многопрофильной подготовке работники могут быть оперативно переориентированы на задачи, решаемые в цехах в текущий момент, что минимизирует время простоя и поддерживает непрерывность производства.

Наличие мультиспециалистов способствует улучшению командной работы. Рабочие, обладая знаниями в различных областях, лучше понимают задачи друг друга, что ведет к более качественному взаимодействию и повышению общей продуктивности.

Наличие у работника широкого спектра навыков повышает его удовлетворенность трудом, т.к. разнообразие задач делает труд более интересным и способствует профессиональному росту.

Рост объёмов и темпов производства АО «Казанский вертолётный завод» потребовал создания производственно-учебного центра (далее – ПУЦ) для подготовки мультиквалифицированных рабочих, обладающих профессиональными компетенциями 3-5 смежных профессий.

Цель практики – организация подготовки мультиквалифицированных рабочих для авиастроительной отрасли на базе ПУЦ АО «Казанский вертолётный завод».

Целевой аудиторией определены:

1. Производственные цеха АО «Казанский вертолётный завод».
2. Ученики предприятия.
3. Предприятия авиастроительной отрасли-партнёры.
4. Студенты СПО профильных профессиональных организаций, обучающиеся по целевым договорам с предприятием.

Дорожная карта внедрения практики:

1 этап (подготовительный): сентябрь-декабрь 2023г.

1 Создание ПУЦ на базе АО «Казанский вертолётный завод»;

2 Создание рабочей группы из представителей ПУЦ, производственных цехов, отдела главного технолога, опытно-конструкторского бюро для разработки концепции подготовки мультиспециалистов.

3 Разработка портрета мультиспециалиста: высококвалифицированный рабочий (3-4 квалификационного разряда), обладающий профессиональными компетенциями по 3-5 рабочим профессиям, соответствующий корпоративным требованиям к личностным качествам.

4 Определение перечня востребованных профессий.

5 Формирование производственно-учебной базы ПУЦ: площадь 16700 м², 529 единиц оборудования, 15 производственных участков, 21 учебный класс, 12 лабораторий.

6 Формирование условий для реализации практики:

6.1 отбор мастеров производственного обучения: квалификационный разряд по профессии не менее 4, среднее профессиональное образование, опыт работы по профессии не менее 3-х лет, стремление к карьерному росту и повышению уровня образования, организация психолого-педагогической подготовки;

6.2 отбор ведущих специалистов по обучению персонала: высшее профильное (педагогическое) образование, опыт работы в сфере

профессионального образования не менее 5 лет, стремление к карьерному росту и повышению уровня образования

6.3 формирование программной и учебно-методической документации: разработка основных профессиональных программ обучения, рабочих программ, контрольно-оценочных средств;

6.4 разработка календарного учебного графика, обеспечивающего поэтапное и параллельное освоение профессиональных компетенций по нескольким профессиям;

6.5 организация экспертизы разработанной программной и учебно-методической документации представителями реального производства;

6.6 разработка комплексных учебных проектов, предполагающих формирование профессиональных компетенций по нескольким профессиям параллельно.

2 этап (апробация): январь-сентябрь 2024г.

1 Формирование групп обучающихся:

- претендентов с рынка труда;
- студентов-целевиков профильных профессиональных организаций СПО для обучения в свободное от основной учебы время.

2 Разработка внутренних нормативных документов:

- Положение о ПУЦ.
- Должностные инструкции персонала ПУЦ.
- Положение о наставничестве.
- Положение об обучении по рабочим профессиям.
- Положение об организации практики.
- Ученический договор.
- Договор о целевом обучении.

3 Запуск практики:

январь 2024г. – старт обучения пилотной группы мультиспециалистов, принятых с рынка труда, по направлению «Обработка металлов резанием» (профессии слесарь механосборочных работ, токарь, фрезеровщик, шлифовщик, оператор станков с программным управлением) - 3680 учебных часов (2 года);

апрель 2024г. - старт обучения второй группы мультиспециалистов - студентов ПОО - по направлению «Обработка металлов резанием» (профессии слесарь механосборочных работ, фрезеровщик, оператор станков с программным управлением) - 2120 учебных часов (1г. 4 мес.);

май 2024г. - старт обучения третьей группы мультиспециалистов - студентов ПОО - по направлению «Производство летательных аппаратов»

(профессии монтажник электрооборудования летательных аппаратов, сборщик-клепальщик, контролёр сборочно-монтажных и ремонтных работ) - 2120 учебных часов (1г. 4 мес.);

июль-август 2024г. – анализ и обобщение апробации программ подготовки мультиспециалистов, коррекция и расширение практики.

3 этап (внедрение практики) сентябрь-декабрь 2024 г.

сентябрь 2024 г. – старт обучения 4 группы по направлению «Обработка металлов резанием» (слесарь механосборочных работ, фрезеровщик, оператор станков с программным управлением) – 1764 ак.час. (1 год).

до конца 2024 г. – перевод практики в регулярную деятельность.

Промежуточные результаты реализации практики:

На 10.01.2025г. количество обучающихся – 37.

Разработана универсальная учебная программа общепрофессионального цикла для освоения теоретических основ профессии по направлению «Обработка металлов резанием» – 196 ак.час, «Производство летательных аппаратов» - 142 ак.час. Срок обучения по профессии сокращается, т.к. дисциплины изучаются по 3-5 профессиям один раз.

Уникальные для каждой профессии теоретические знания конкретизируются при изучении междисциплинарных курсов (МДК).

Разработаны по 8 профессиям:

- учебно-программная документация;
- рабочие программы МДК;
- рабочие программы производственного обучения;
- 58 комплексных проектов (кейсов) по направлению «Обработка металлов резанием», 56 - по направлению «Производство летательных аппаратов». **Комплексный проект (кейс)** предполагает набор чертежей, технологических процессов и технических указаний для изготовления изделия с применением профессиональных компетенций по трём и более профессиям;
- комплекты контрольно-оценочных средств для текущей, промежуточной и итоговой аттестации.

Для студентов-целевиков СПО для обучения в свободное от основной учебы время совместно с профильными профессиональными организациями внесены изменения в основные профессиональные образовательные программы, в которых за счет вариативной части увеличено количество осваиваемых профессий с 1 до 3-х.

Все студенты-целевики трудоустроены на предприятии.

Показатели успеваемости обучающихся:

- теоретическое обучение 4-5 баллов – 100%;
- сложность квалификационных работ (3,4 разряд) – 100%.

В реализации практики задействовано:

- 12 мастеров производственного обучения ПУЦ;
- 8 специалистов по обучению персонала ПУЦ;
- 6 преподавателей профессиональных образовательных организаций СПО в рамках договоров о взаимодействии;
- 4 специалиста реального производства;
- высококвалифицированные рабочие производственных цехов в качестве наставников.

Практика переведена в регулярную деятельность: *март-апрель 2025г.:* старт обучения 4 групп мультиспециалистов:

– направление «Производство летательных аппаратов» - 2 группы 15 человек из числа студентов СПО профильных профессиональных организаций для обучения в свободное от основной учебы время;

– направление «Обработка металлов резанием» - 2 группы 14 человек из претендентов с рынка труда и студентов-целевиков СПО.

Перспективы практики: *сентябрь-декабрь 2025г.:*

– тиражирование практики в организациях, осуществляющих подготовку рабочих кадров;

– подготовка рекомендаций для внедрения подготовки мультиспециалистов в практику учебного центра предприятия.