



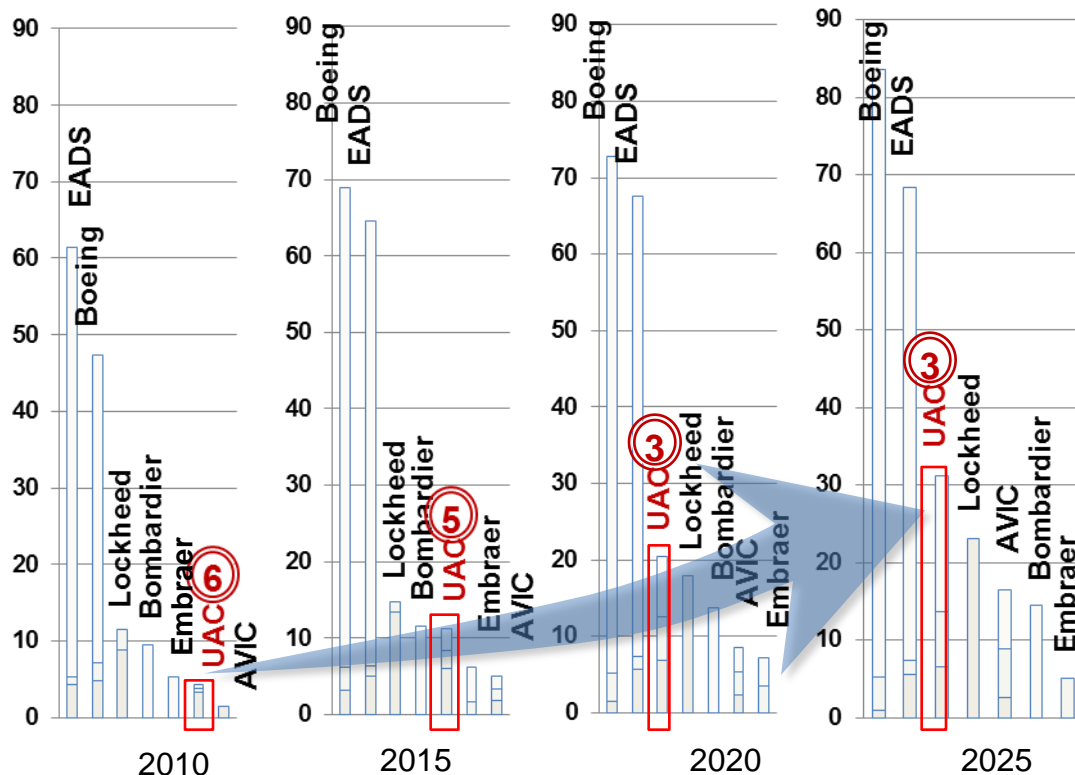
ОБЪЕДИНЕННАЯ
АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ
КОРПОРАЦИЯ

**Совершенствование структуры управления
ОАО «ОАК» и реализация новых принципов
отраслевого взаимодействия в целях развития
отечественного самолетостроения**






Погосян Михаил Асланович,
Президент, председатель Правления
ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация»

Съезд авиапроизводителей России
19 апреля 2013 г.

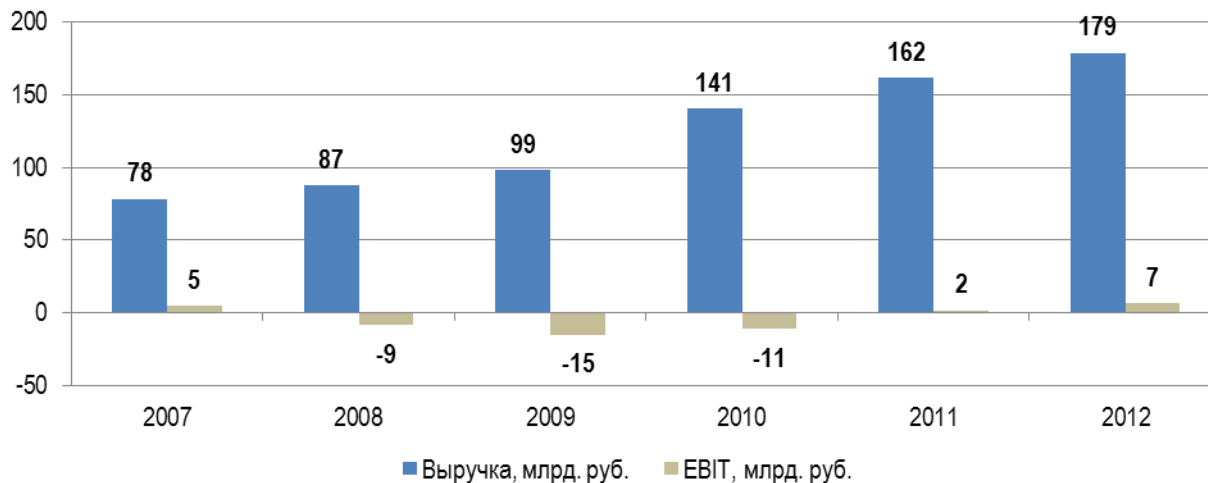
Позиция ОАК на мировом авиастроительном рынке



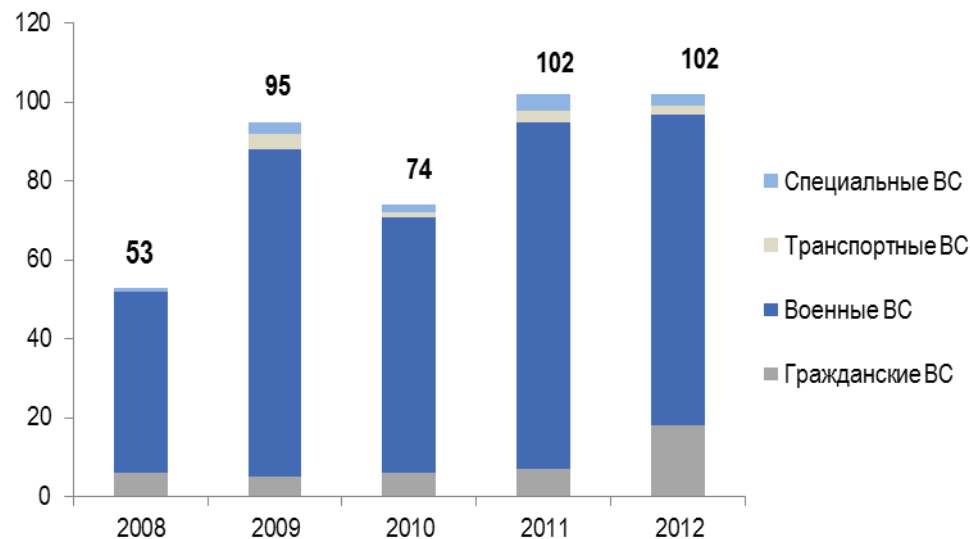
Стратегические цели Корпорации на период до 2025 г.

-  завоевание 3,2% мирового рынка продаж в гражданском авиастроении
-  10,9% мирового рынка продаж в военном авиастроении
-  формирование третьего центра мировой авиационной промышленности
-  обеспечение высокой эффективности государственных и частных инвестиций
-  обеспечение опережающего уровня летно-технических и экономических характеристик российской авиационной техники

Динамика объема производства, консолидированная выручка и EBIT ОАО «ОАК» за период 2007-2012 гг. (консолидированная отчетность по МСФО)



- Выручка по группе ОАК увеличивалась в среднем на 15% в год
- В 2011 году преодолена точка операционной убыточности
- Выпуск продукции увеличился в 2 раза
- Растет доля гражданской авиатехники в общем выпуске продукции. Выпуск гражданских самолетов увеличился в 3 раза



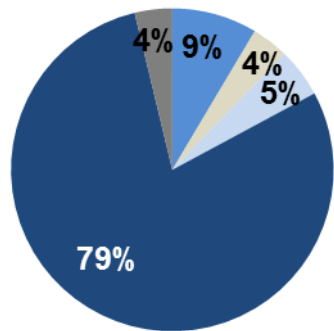
млрд. руб.	13,9
	6,0
	8,0
	128,2
Всего	162,0

млрд. руб.	82,1
	38,3
	29,5
	208,6
Всего	369,8

млрд. руб.	406,0
	187,4
	25,5
	190,8
Всего	820,9

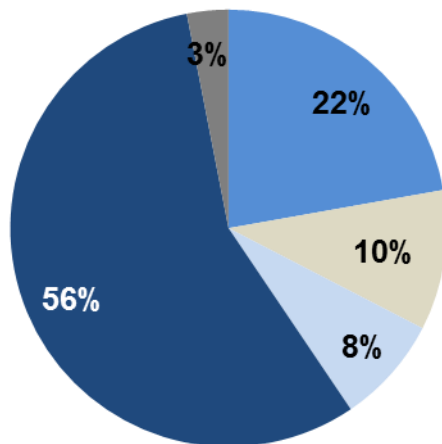
Прогноз изменения структуры выручки

2011 г.



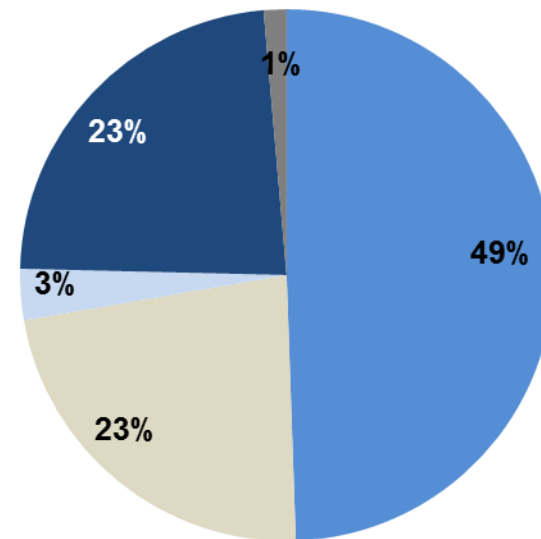
Рост в 5,9 раза
Рост в 6,4 раза
Рост в 3,7 раза
Рост в 1,6 раза

2015 г.



Рост в 4,9 раза
Рост в 4,9 раза
Снижение на 14%
Снижение на 9%

2025 г.



- Гражданская авиация
- Транспортная авиация
- Специальная авиация
- Боевая авиация
- Прочая выручка

Выручка включает выручку от ППО, НИОКР и прочих видов деятельности.

Оптимизация бизнес-процессов Корпорации нацелена на повышение конкурентоспособности конечной продукции за счет более эффективного взаимодействия подразделений, отвечающих за различные этапы жизненного цикла самолета

Существующий профиль

- НИР
- ОКР
- Авторское сопровождение

ОКБ

- Подготовка производства
- Заготовительное производство
- Механообработка
- Агрегатное производство
- Окончательная сборка
- ЛИС

Серийный завод

Проектирование нового профиля деятельности за счет отказа от бизнес-процессов:

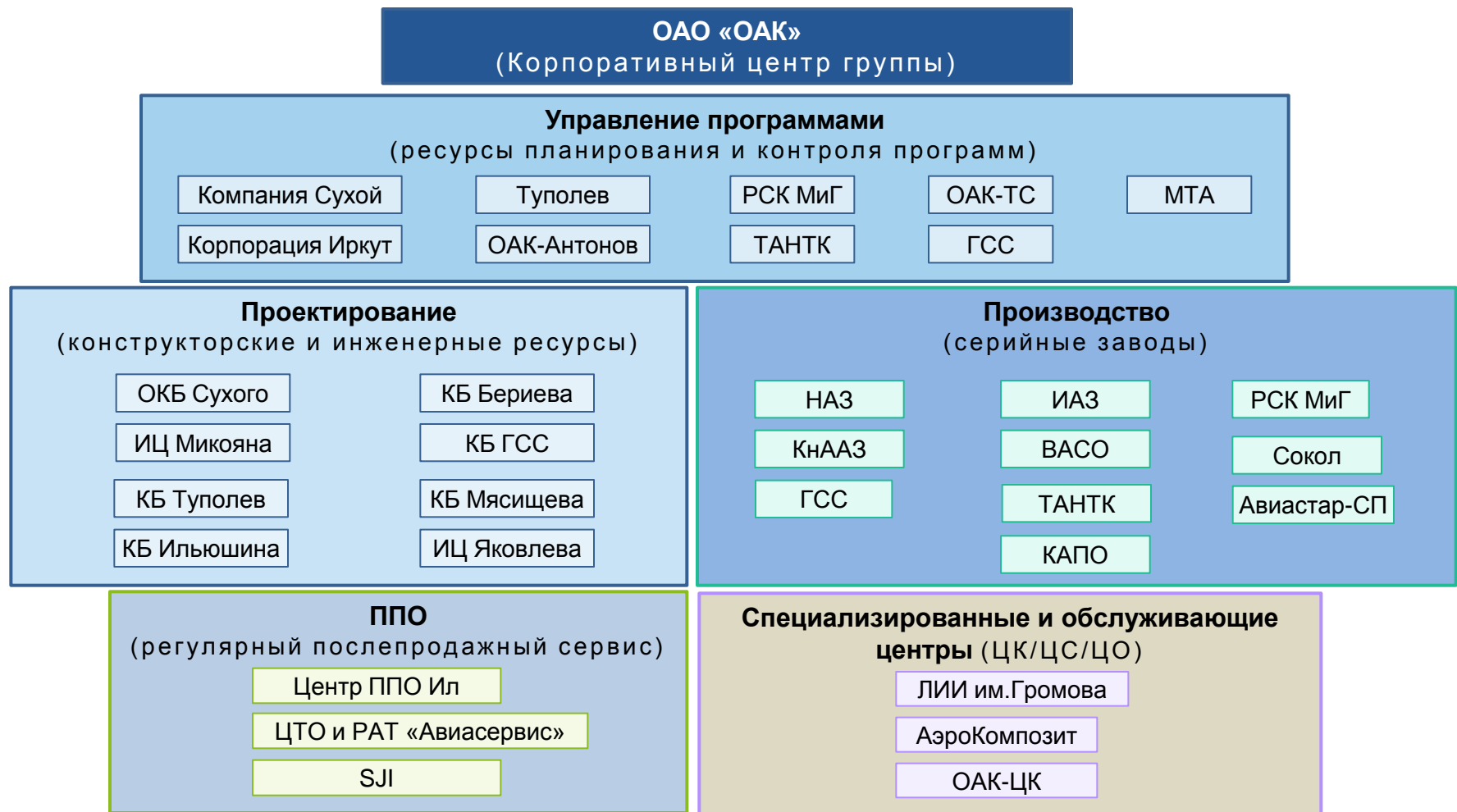
- (i) не приносящих добавленной стоимости;
- (ii) не обеспечивающих конкурентоспособность бизнеса
- (iii) имеющих развитый конкурентный рынок

Целевой профиль

- Маркетинг и продвижение
- Интегратор-разработчик АТ
- Сборщик-финалист АТ

**Компания – бренд:
Корпорация, успешно
конкурирующая на
мировом рынке**

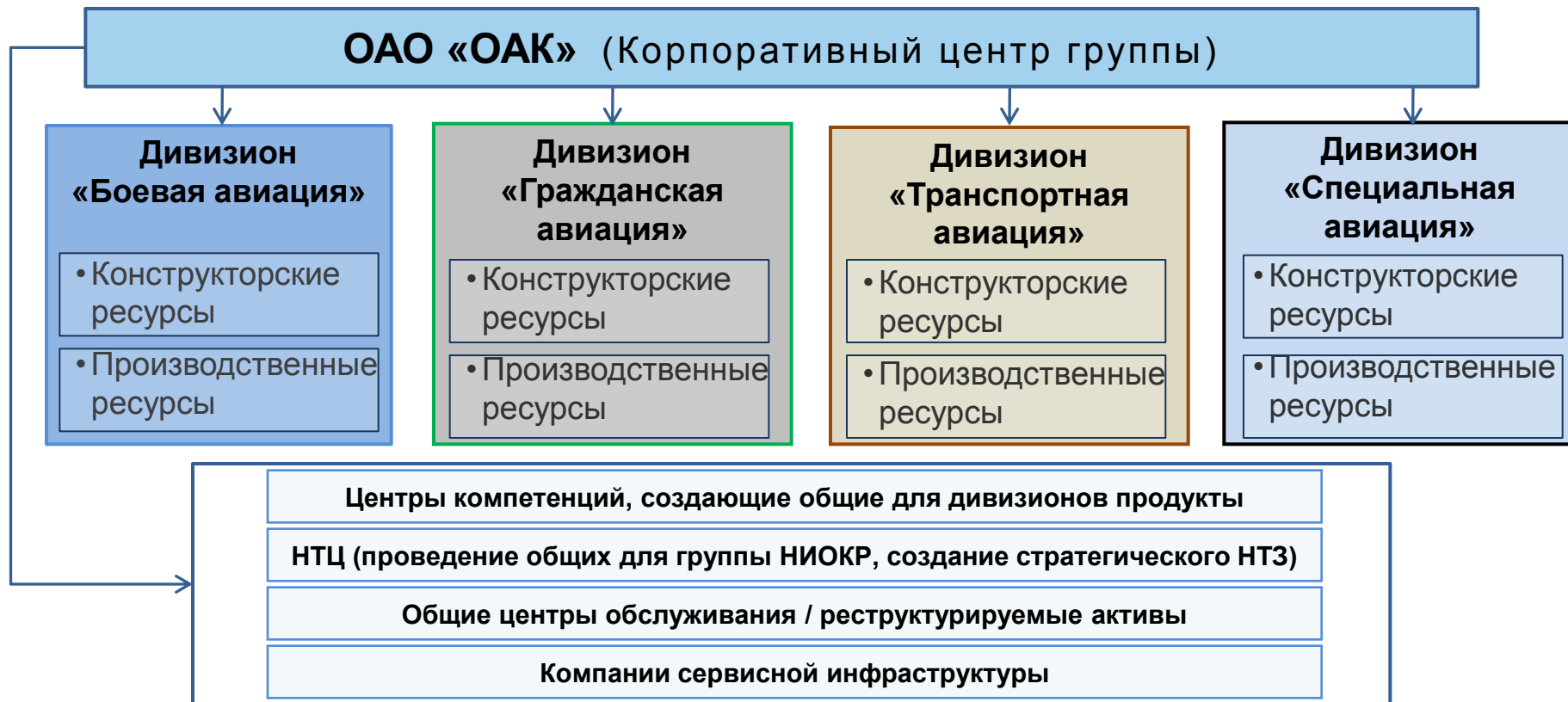
Создание Корпорации, продающей жизненный цикл самолета – от разработчика АТ и интегратора, управляющего цепочкой поставок, до технологического архитектора ноу-хау и маркетолога



Структура и состав предприятий унаследованы от советской авиапромышленности:

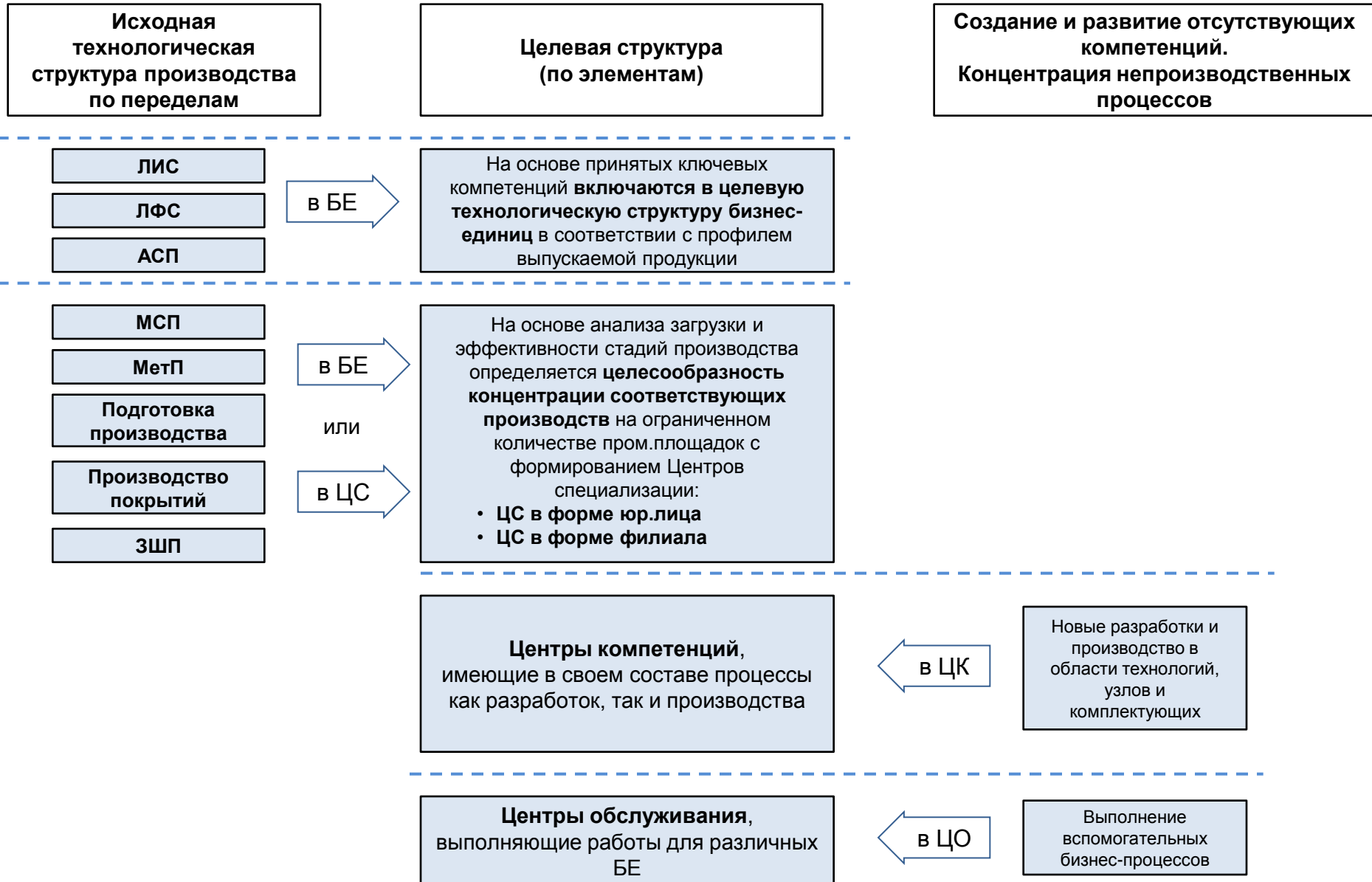
- дублирование разработок различных КБ, их внутренняя конкуренция
- избыточные мощности заводов
- производство по полному технологическому циклу
- специализированные производства не выделены
- система ППО не структурирована

Переход к новой структуре, основанной на дивизиональном принципе, позволит избавиться от имеющихся недостатков и существенно повысить эффективность деятельности

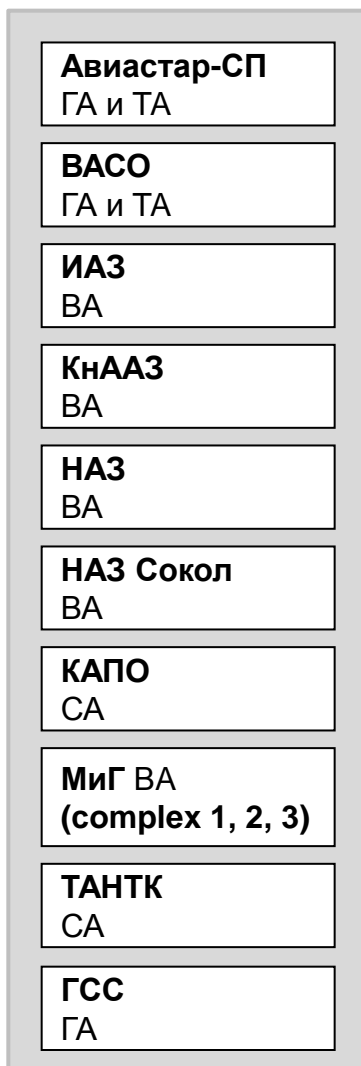


Переход к новой структуре, сформированной по дивизиональному принципу, позволит повысить конкурентоспособность и эффективность российской авиапромышленности за счет перегруппировки и концентрации ресурсов (управленческих, конструкторских, производственных), формирования и развития недостающих компетенций и переноса фокуса конкуренции с внутренней на внешнюю

- В соответствии с Указами Президента Российской Федерации от 20.02.2006 г. № 140, от 03.02.2007 г. № 122, от 20.02.2008 г. № 217, от 19.01.2009 г. № 69 и распоряжением Правительства Российской Федерации от 16.10.2009 г. № 1488-р сформированы консолидированные активы ОАО «ОАК»
- Сформированы дирекции по управлению программами в рамках каждого дивизиона, курирующие планирование и выполнение профильных программ и деятельность соответствующих ДЗО
- Проведена консолидация в собственности ОАО «ОАК» акций ДЗО, находившихся прежде во владении внешних акционеров. Достигнута эффективная доля владения акциями ДЗО
- Проведена реорганизация в форме присоединения ОАО «ТАВИА» к ОАО «ТАНТК им.Г.М.Бериева» в целях консолидации ресурсов и оптимизации количества объектов управления
- Проведена реорганизация ОАО «Компания «Сухой», ОАО «КнаАПО», ОАО «НАПО им.В.П.Чкалова», ОАО «ОКБ Сухого» в целях консолидации ресурсов дивизиона «Боевая авиация»
- Установлено единое руководство ОАО «Туполев» и ОАО «КАПО им.С.П.Горбунова»



Заводы полного цикла



ГА – гражданская авиация
ТА – транспортная авиация
ВА – военная авиация
СА – специальная авиация

реструктуризация

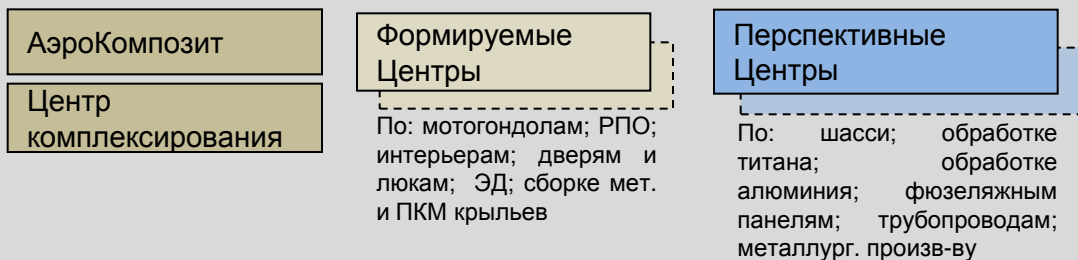
Финальные линии сборки

Авиастар-СП ГА и ТА	ГСС ГА
ИАЗ ВА и ГА	ТАНТК СА
КнаАЗ ВА и ГА	ВАСО ТА и ГА
МиГ комплекс 1 ВА	НАЗ МА

Ожидаемые результаты

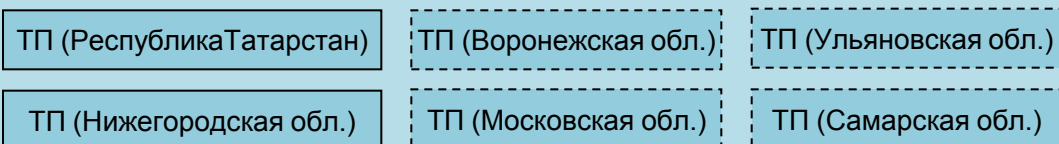
Рентабельность центров 15%
Стоимость продукта/услуг ЦК для авиационных программ -25%
Повышение производит. труда + 300...500%
Сокращение суммарных инвестиций - 20...30%

Центры компетенции, специализации, обслуживания



(тесная кооперация с ключевыми производителями ПКИ (Ростех))

Авиационные индустриальные технопарки



(на основе гос.-частного партнерства; аутсорсинг неспецифических компетенций)





Спасибо за внимание!

ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация»

101000, г. Москва,
Уланский пер., д. 22, стр. 1

Тел.: +7 (495) 926-14-20
Факс: +7 (495) 926-14-21
www.uacrussia.ru