



Авиационная  
Столица России

В.Х. Зиннуров,  
Генеральный директор УК «УАК»

# Кластер как инструмент оптимизации производственных процессов в авиастроении



ООО «Ульяновский авиационный кластер», 2013  
[www.avia-capital.ru](http://www.avia-capital.ru)



# Структура Ульяновского авиационного кластера



## Производственный сектор (промышленный актив)

«Авиастар-СП», «УКБП»,  
«Утёс», «Спектр-Авиа»,  
«АэроКомпозит-  
Ульяновск»...

## Экономический сектор (экономика бизнес-кейсов)

«ОЭЗ», «ЦКР»,  
«Корпорация развития  
Ульяновской области»....

## Сектор авиационного транспорта и перевозок (логистика)

«Ульяновск-Восточный»,  
«Ульяновск Центральный»,  
АК «Волга-Днепр», АК  
«Полёт»

## Сектор авиационного спорта (профориентация)

«Ульяновский  
аэроклуб ДОСААФ»,  
ФАСУ, УАТСК



## Сектор подготовки кадров

УлГУ, УлГТУ, УВАУ ГА,  
АНКОР-АВИА...

## Проектно-исследовательский сектор (технологии)

«Туполев», «ВИАМ»,  
«НИАТ»

Кластерообразующим  
предприятием является  
**ЗАО «Авиастар-СП»**,  
вокруг которого  
формируется мощный  
авиационный кластер,  
охватывающий все  
этапы жизненного цикла  
авиационной  
продукции.







# Ульяновский авиационный кластер

## Текущие задачи

1

• Налаживание серийного производства авиационной техники ульяновскими предприятиями

2

• Развитие авиационных перевозок через аэропорты Ульяновска

3

• Организация транспортно-логистического узла, технического обслуживания и производства авиационной техники на ПОЭЗ

4

• Научно исследовательские и опытно-конструкторские разработки в области авиации

5

• Подготовка кадров для авиационной отрасли

6

• Создание благоприятных условий для развития малого и среднего бизнеса в сфере авиации

7

• Реализация проектов по развитию инфраструктуры кластера

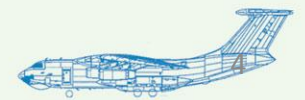
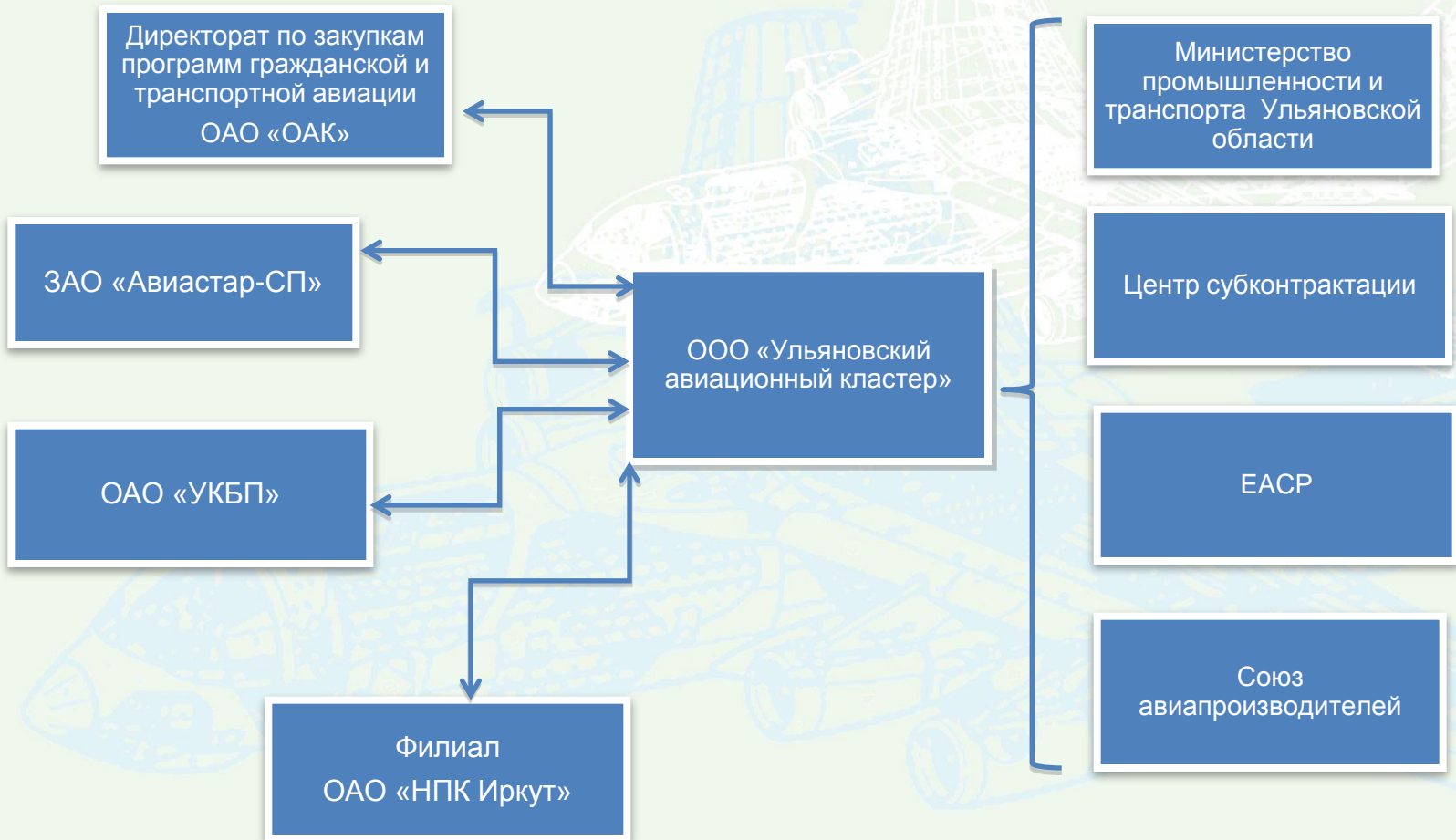
8

• Внедрение инновационных разработок в области авиации





# Схема кластерной кооперации





# Меры государственной поддержки предприятий кластера

## Меры материальной поддержки

- Предоставление льгот по налогам
- Финансирование мероприятий участников кластера через механизм ОЦП «Ульяновск-авиационная столица России»
- Помощь в решении жилищной проблемы работников авиационной отрасли
- Выделение стипендий и премий в области гражданской авиации
- Субсидирование части затрат, связанных с уплатой процентов по кредитам в рамках ОЦП «Ульяновск-авиационная столица» на 2012-2015
- Выплата единовременных пособий молодым специалистам

## Меры административной и имиджевой поддержки

- Создание организаций осуществляющих управление и развитие кластера: УК «Ульяновский авиационный кластер», ОГКУ «Развитие авиационного кластера», АНО «ЦКР», АНО «УТСК»
- Продвижение услуг кластера на российском и мировом рынках, презентация предприятий кластера на международных выставках и конференциях
- Организация дирекции проекта «Авиационная столица России».
- Проведение МАТФ-2011 и МАТФ-2012
- Регистрация и продвижение товарного знака «Авиационная Столица России»
- Формирование в регионе центра деловой активности: организация и проведение отраслевых мероприятий





# Подготовка специалистов

## Создание СП:

УК «Ульяновский авиационный кластер»  
Кадровый холдинг АНКОР

ancor

Центр компетенций по управлению  
кадровыми ресурсами кластера  
**ЗАО «АНКОР-АВИА»**

**Задача – комплексное обеспечение предприятий кластера качественным персоналом**

## Направления деятельности:

- ✓ Привлечение кадров в авиационную отрасль, включая поиск, подбор и релокацию
- ✓ Внедрение современных технологий управления персоналом на предприятиях
- ✓ Профориентацию и развитие карьеры персонала в авиаотрасли
- ✓ Внедрение системы удержания кадров на предприятиях авиакластера

## Сектор подготовки кадров



УЛЬЯНОВСКОЕ ВЫСШЕЕ  
АВИАЦИОННОЕ УЧИЛИЩЕ  
ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ





# Создание индустриальных парков авиационной направленности

Правительством Ульяновской области ведется формирование индустриальных парков на следующих производственных площадях:

## ОАО «Агрегат»

Площадь производственных помещений около 50тыс.м2

## ЗАО «Авиастар-СП»

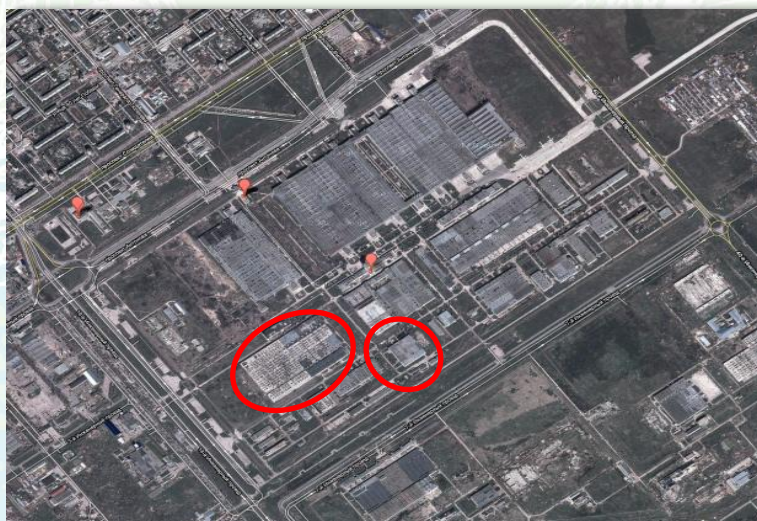
Производственный корпус №68

- Производственных помещений 9400кв.м.
- Административно бытовой корпус 432 кв.м.
- крытая эстакада 2800кв.м.
- служебные помещения 1000кв.м.

Помещения находятся на территории ЗАО «Авиастар-СП», имеются подъездные ж/д пути.

## ОАО «Комета»

Площадь земельного участка около 22тыс.м2  
Площадь помещений около 18тыс.м2







# Центры компетенций ОАО «ОАК» в Ульяновске

## Перспективные направления:

- 1 • Литейное производство
- 2 • Механическая обработка
- 3 • Композиционные материалы
- 4 • Бортовые кабельные сети
- 5 • Длинномерные панели
- 6 • Интерьерное производство
- 7 • Проемы дверей и люков

ЗАО «АэроКомпозит-Ульяновск»  
Запуск производства: август 2013



ЗАО «ЦТО и РАТ «Авиасервис»: работает с 2000 года

## Перспективные базы:

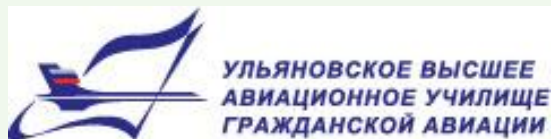
ЗАО «Промтех-Ульяновск»,  
ООО «Завод точного литья»,  
ЗАО «ФОРШ»,  
ООО ИПК «ХАЛТЕК»,  
Компания «Гильдемастер» и др.







# Кластерный подход: текущие результаты



✓ Обновление учебной базы

РОСОЭЗ®

Ульяновск

Особая Экономическая Зона

- ✓ Зарегистрировано 5 резидентов
- ✓ Завершаются проектные работы



✓ Запуск производства: август 2013

EACSP

✓ Вступление в EACSP:  
сентябрь 2012

МАТФ 2014

✓ Организация и проведение МАТФ



✓ Реализация молодежных проектов

Ульяновск – центр деловой  
активности авиационной отрасли





# Текущие проекты ЗАО «Авиастар-СП»

**Ан-124**



*Модернизация*

**Ил-76МД-90А**



**Серийное производство  
Более 100 самолетов до 2020 года**

**Ту-204**



*Производство  
и ремонт*

**МС-21**

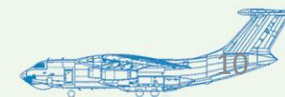


*Панели фюзеляжа  
Хвостовые отсеки фюзеляжа  
Двери и люки  
Металлические детали крыла и оперение  
Сборка хвостового оперения*

**SSJ-100**



*Установка интерьеров*







# Конференция поставщиков «Ил-76: вчера, сегодня, завтра»

## Организаторы



Правительство  
Ульяновской области



## При поддержке



Росавиация России



ОБЪЕДИНЕННАЯ  
АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ  
КОРПОРАЦИЯ

## Дата и место проведения

**24 мая 2013 г.**, ЗАО «Авиастар-СП», Ульяновск

## Цель мероприятия

Формирование перспективной стратегии и плана развития Поставщиков через **привлечение кооперантов и оптимизации отношений** с текущими для выполнения производственной программы «Авиастар-СП».

## Аудитория

- представители компаний-участников кооперации с ЗАО "Авиастар-СП"
- представители авиационного кластера «Ульяновск-Авиа»
- официальные и должностные лица государственной власти
- представители компаний-потенциальных кооперантов не из числа членов кластера
- представители управляющих компаний кластеров
- руководители авиационно-ориентированных регионов РФ.





Авиационная  
Столица России

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

